

EFIR

Единый центр компетенций

EFIR.

## Единый центр компетенций

### Цель

Содействие в достижении ключевых показателей экологической эффективности предприятий за счет применения современных технологий и методов в рамках национального проекта «Экология»

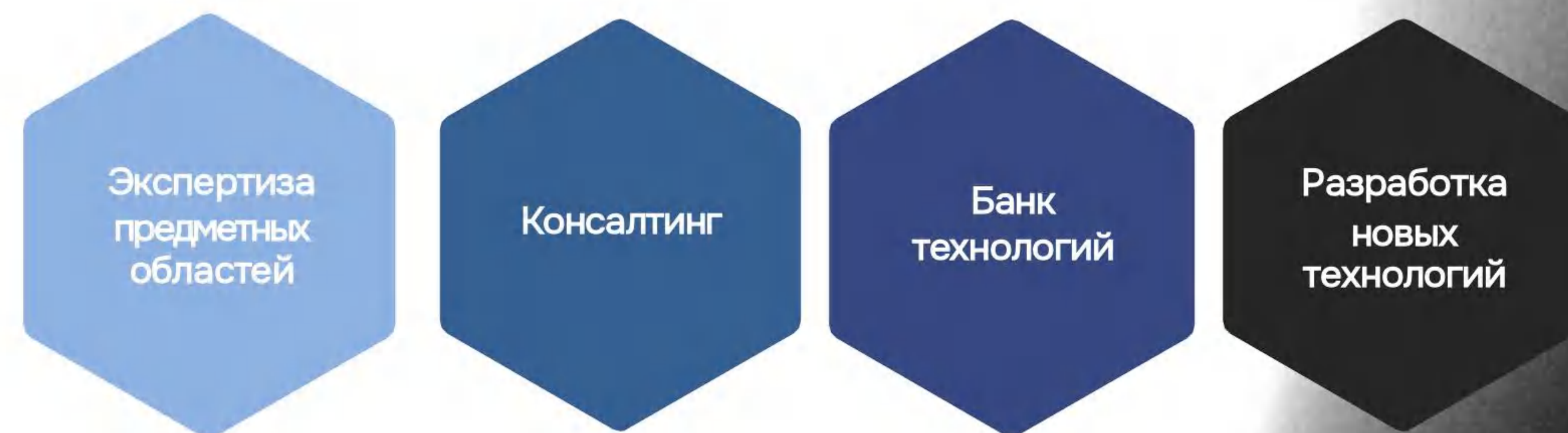
### Основные проблемы:

В ходе реализации экологической стратегии и внедрения экологически чистых решений, требуется использование многокритериальных подходов. Учет технологических, технических, экологических особенностей предприятий и отраслей.

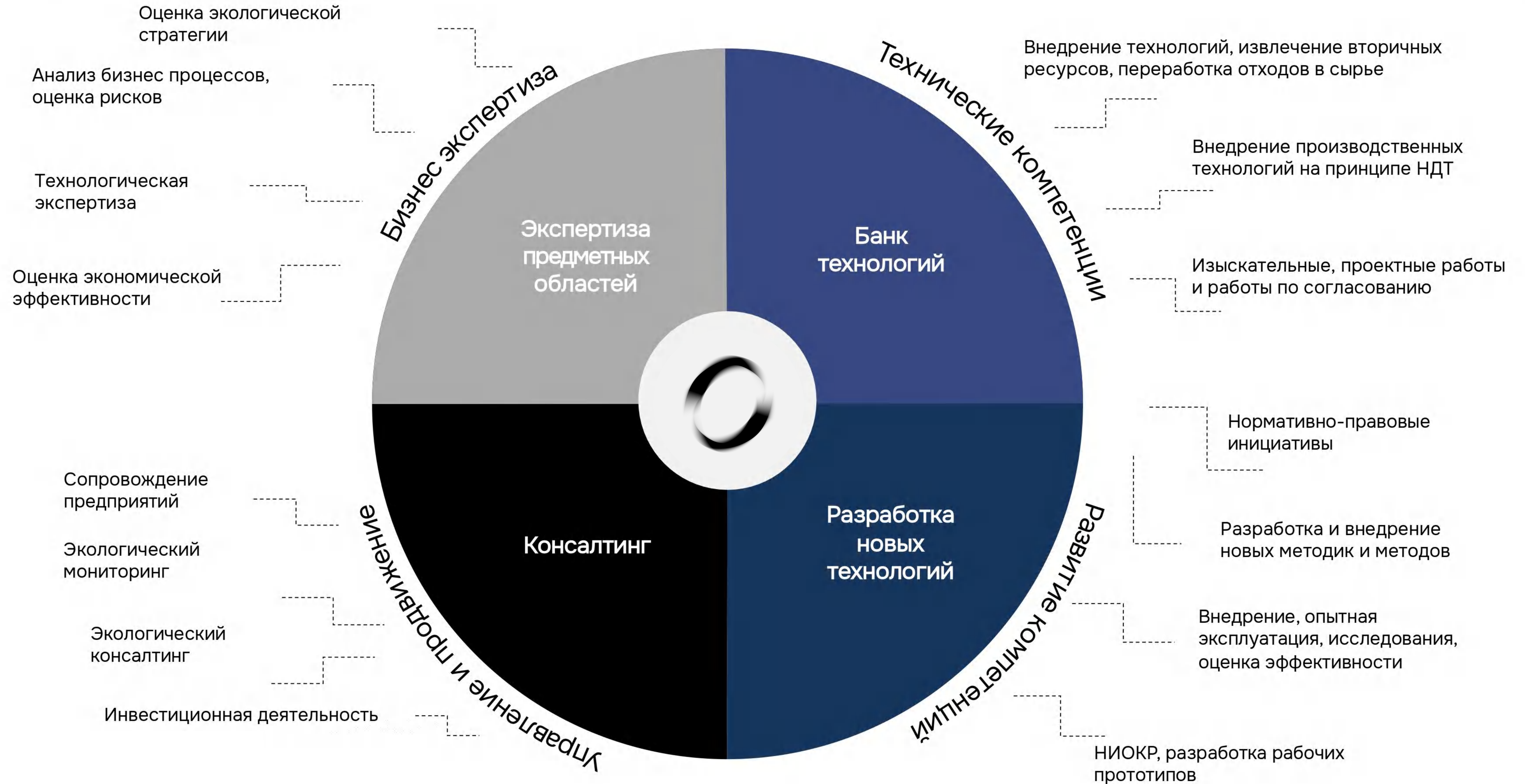


### Задачи

- Экспертное сопровождение при разработке, согласовании и реализации экологических стратегий предприятий. Разработка мероприятий, проектов, выработка управленческих решений
- Внедрение экологически чистых технологий в области переработки отходов с применением контрактов жизненного цикла
- Создание новых инновационных технологий и поиск технологических решений. Обеспечение «технологического прорыва» за счет научных и конструкторских разработок
- Развитие профессиональных компетенций. Повышение культуры безопасности



# Функции ЕЦК



EFIR.

## Экспертное сопровождение при разработке, согласовании и реализации экологических стратегий

Участие в реализации стратегических задач предприятий нацелено на:

- снижение возможных рисков и предупреждение негативных внутренних и внешних воздействий
- реализацию задач по выбору и внедрению экологически чистых технологических решений в области переработки отходов, а также развитию новых технологий
- снижение противоречий между экологическими и экономическими интересами компании
- постоянное улучшение системы экологического менеджмента





## Разработка мероприятий, проектов, выработка управленческих решений

Выполнение экспертных работ в рамках соблюдения требований законодательства в области охраны окружающей среды, установленных норм и правил

Повышение уровня компетентности персонала Компании в области обеспечения экологической безопасности

Разработка и реализация программ повышения экологической эффективности. Выбор экологически чистых технологических решений

### Функции ЕЦК - Экспертиза предметных областей. Консалтинг

#### Организационно-управленческий

Реализация экологической политики предприятия

- контроль за состоянием окружающей среды
- составление экологического паспорта предприятия;
- экологическое нормирование и стандартизация;
- оценка воздействия предприятия на окружающую среду (ОВОС);
- экологическое аудирование.
- планирование и обеспечение реализации экологических мероприятий;
- координирование работы отделов, связанных с экологической деятельностью;
- экологическая подготовка и аттестация кадров;
- организация учета и анализа экологической деятельности;
- ведение экологической документации и составление экологической отчетности;

#### Регламентационно-контролирующий

Проведение различных видов мониторинга

#### Финансово-экономический

Оценка затратно-результативных аспектов экологической деятельности

- применение прогрессивных ресурсосберегающих технологий
- применение прогрессивных перерабатывающих технологий;
- внедрение малоотходных и безотходных технологий;
- внедрение экологически чистых технологических решений в области переработки отходов
- Применение технологии замкнутого цикла
- планирование затрат на проведение экологических мероприятий и определение их экономической эффективности;
- определение экономического ущерба от загрязнения окружающей среды;
- экономическая оценка используемых природных ресурсов;
- финансирование экологической деятельности;

#### Технико-технологический

Минимизация и предотвращение воздействия на ОС

EFIR.

# Обеспечение внедрения экологически чистых технологических решений

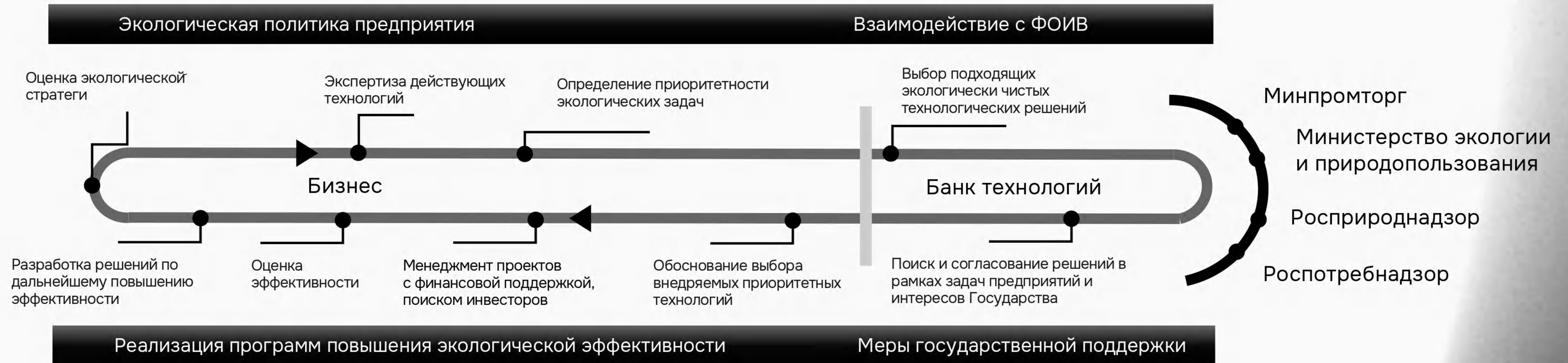


Управление рисками на всех стадиях реализации, внедрения технологических решений. Разработка инвестиционных проектов

Настрой взаимодействия между отделами, с целью снижения противоречия между экологическими и экономическими интересами компании

Взаимодействие с органами власти, научно-техническими советами. Поиск и согласование решений в рамках задач по внедрению экологически чистых технологий

## Функции ЕЦК – ЕРС / ЕРСМ контрактор





# Инновационные технологии, поиск технологических решений

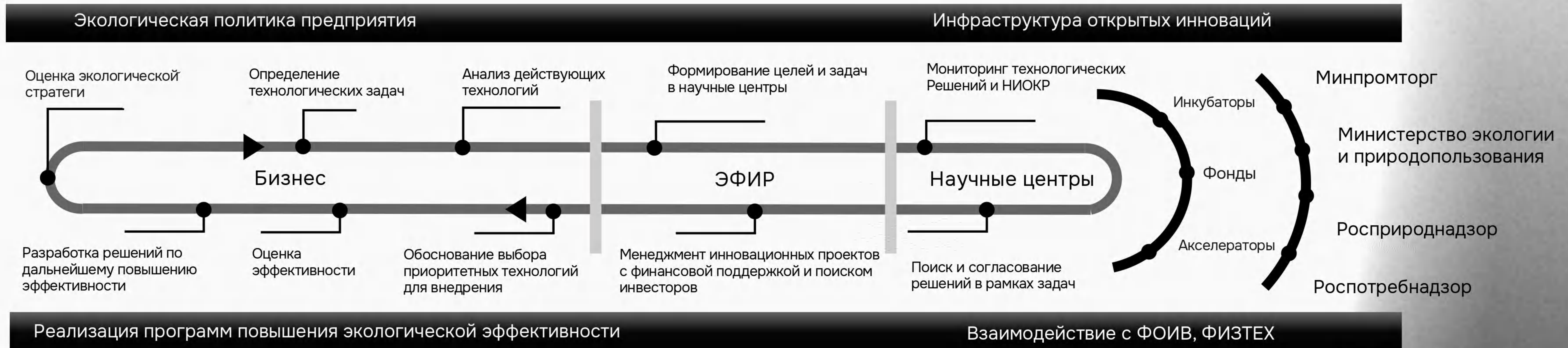
Обеспечение «технологического прорыва» за счет научных и конструкторских разработок

Формулирование технологического запроса от предприятия (запроса на технологию или технологическое решение).

Взаимодействие с инновационной экосистемой (научные центры, акселераторы, инкубаторы, венчурные фонды, др.)

Сопровождение решений, подготовка соответствующих технологических документов. Взаимодействие с органами власти, научно-техническими советами

## Функции ЕЦК - Технологический брокер



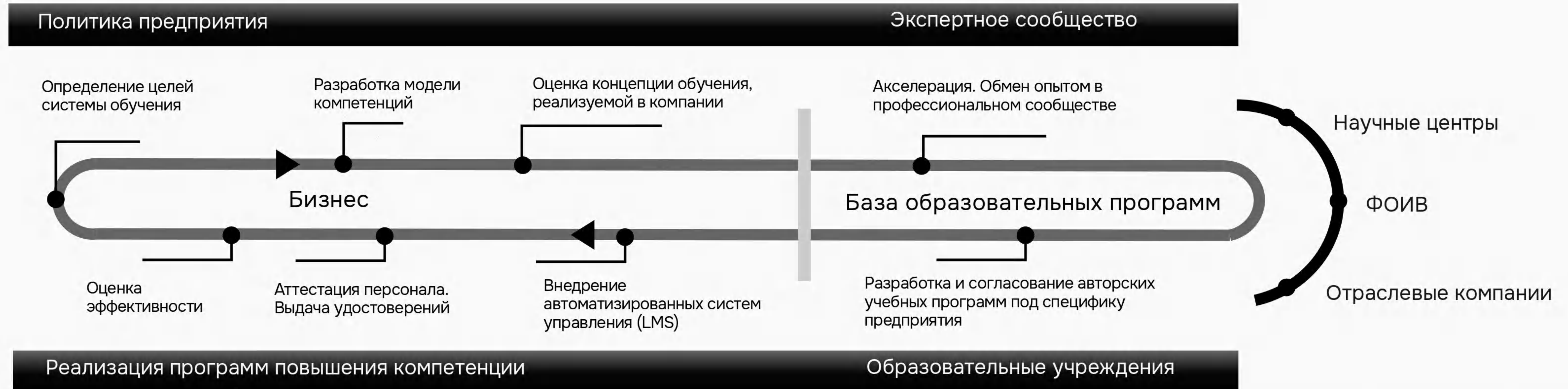


# Развитие профессиональных компетенций. Повышение культуры безопасности

Производственная безопасность и Охрана труда, Корпоративное обучение, Бизнес школа

- |  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <p><b>Построение корпоративного Университета</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование организационной структуры</li> <li>• Интеграция бизнес-процессов в области развития персонала со стратегией компании</li> <li>• Расчет эффективности</li> </ul> | <p><b>Разработка и внедрение модели компетенций</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка модели общекорпоративных и профессиональных компетенций</li> <li>• Совершенствование модели компетенций</li> <li>• Формирование требований к персоналу</li> </ul> | <p><b>Разработка и оптимизация системы оценки персонала</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка инструментов оценки</li> <li>• Проведение оценки персонала по компетенциям</li> <li>• Разработка систем оценки</li> </ul> | <p><b>Совершенствование системы обучения и развития персонала</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка матриц обучающих программ</li> <li>• Формирование плана и стандартов обучения</li> <li>• Разработка электронных учебных курсов</li> </ul> |
|--|---|---|---|

## Функции ЕЦК - корпоративный университет





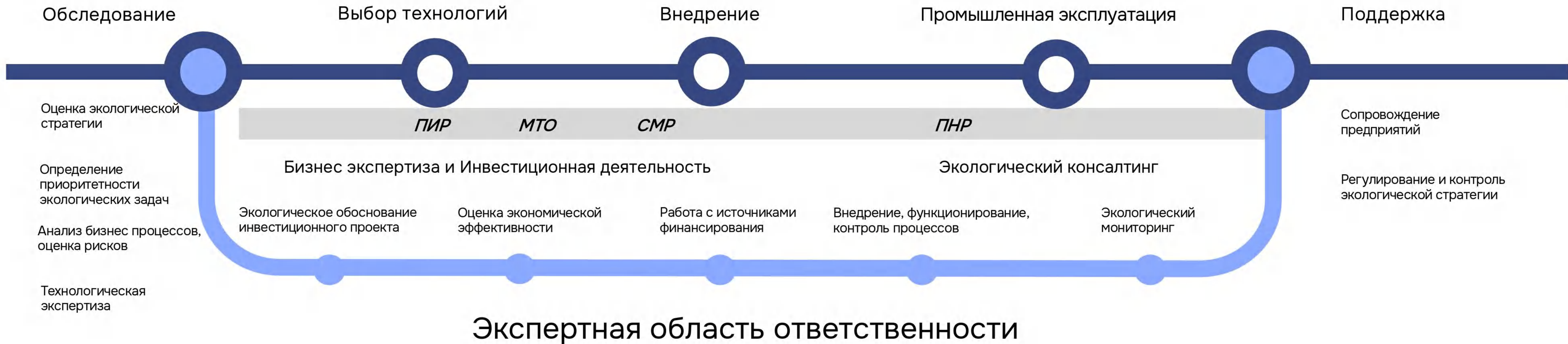
EFIR.



# Пример реализации проекта по внедрению

технологии извлечения вторичных ресурсов, переработка отходов в сырье

## Техническая область ответственности



### Преимущества

- ➔ Наличие единственного ответственного исполнителя обеспечивает соблюдение качества создаваемого проекта
- ➔ Повышение доверия со стороны инвесторов и позволяет привлечь более выгодное финансирование
- ➔ Сокращение сроков реализации проекта за счет ведения нескольких процессов параллельно
- ➔ За счет отсутствия обязательного контроля за реализацией проекта снижает нагрузку на заказчика